


The background of the entire page is a light teal color with a white topographic map pattern. The map lines are irregular and concentric, resembling contour lines on a map, and are scattered across the page.

PROGRAMME  
DU COLLOQUE

# QUEL AVENIR POUR LES UNIVERSITÉS EN RÉGION AU QUÉBEC?

6-7-8 MARS 2025

Université du Québec à Rimouski  
Campus de Lévis

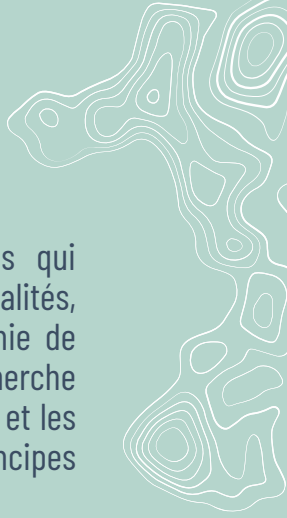


« IL FAUDRAIT D'ABORD CESSER D'IMITER CE QUI SE FAIT AILLEURS AVEC DES MOYENS INFINIMENT PLUS CONSIDÉRABLES. LES PEUPLES NOMBREUX ET RICHES RÉPANDENT LA CULTURE AVEC LA MÊME ABONDANCE QUE LE NAPALM. AUX PETITS REVIENNENT LES RESSOURCES DE L'ASTUCE OÙ DE NOBLES PAROLES ONT DES CHANCES DE S'ATTACHER À CES QUESTIONS PLUS PROFONDES AUXQUELLES NE S'ATTARDENT GUÈRE LES GRANDES MANŒUVRES ET LES GRANDS ÉQUIPAGES »

- **Fernand Dumont**

*La vigile du Québec, Montréal, HMH, 1971, p. 97*





Depuis quelques années, l'université doit répondre aux profondes transformations qui marquent nos sociétés : crise climatique, polarisation sociale, montée des inégalités, quatrième révolution industrielle, érosion démocratique et contrecoups de la pandémie de COVID-19. Ces défis touchent tous les secteurs de l'enseignement supérieur, de la recherche aux modes de gouvernance, en passant par les stratégies de recrutement, la pédagogie et les modes de financement, obligeant ainsi l'université à réinterroger sa mission et ses principes fondamentaux.

Au Québec, ce chantier est déjà bien amorcé, entre autres grâce aux réflexions menées en 2017 dans le cadre du 50e anniversaire du réseau de l'Université du Québec[i], en 2020 par un groupe de travail présidé par le scientifique en chef du Québec[ii], initiatives auxquelles s'est ajoutée, plus récemment, la publication du rapport de la Commission Cloutier sur la liberté académique[iii] et la sortie d'un ouvrage collectif sur l'université du futur[iv]. Toutefois, les universités en région, qui incarnent certains des grands principes instituants du projet universitaire québécois comme l'accessibilité, l'égalité et l'inclusion ainsi que le développement régional, ont reçu une attention somme toute limitée dans cette discussion. Du reste, les enjeux propres aux universités en région apparaissent peut-être plus visibles que jamais, alors qu'elles se trouvent singulièrement fragilisées par l'internationalisation de l'enseignement supérieur et le déploiement accéléré du numérique mais aussi, par les défis propres aux régions elles-mêmes, qu'il s'agisse de la transition industrielle et énergétique ou du déclin démographique. S'ajoutent à cela les autres défis classiques qui particularisent davantage la réalité des universités en région : dispersion territoriale, rétention des étudiants de première génération, croissance des populations étudiantes autochtones, embellie du recrutement international, manque d'effectif, compétitivité défavorable induite par la formule de financement des universités, etc.

Ce portrait invite à entreprendre une réflexion synthétique et actualisée sur l'institution universitaire en milieu régional au Québec, au regard de ce qu'elle fut et de ce qu'elle pourrait devenir. Telle est l'ambition de ce colloque. Car il est de notre conviction que ce n'est pas par quelconques stratégies de substitution ou par simple mimétisme des grandes institutions d'enseignement que ces établissements s'actualiseront. C'est plutôt, nous semble-t-il, en réapprovoisant leurs fondements, leur spécificité et leurs raisons fortes qu'ils assureront leur pertinence en même temps que leur pérennité.

**- Le comité organisateur**

[i] Voir Pierre Doray (et al.), L'Université du Québec. 1968-2018. 50 ans de contributions éducatives et scientifiques au développement du Québec, PUQ, 2018, 676 p.

[ii] L'Université québécoise du futur : Tendances, enjeux, pistes d'action et recommandations, 15 septembre 2020. <https://www.scientifique-en-chef.gouv.qc.ca/wp-content/uploads/UduFutur-FRQ-1.pdf>

[iii] Reconnaître, protéger et promouvoir la liberté universitaire. Rapport de la commission scientifique et technique indépendante sur la reconnaissance de la liberté académique dans le milieu universitaire, décembre 2021, <https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/education/publications-adm/enseignement-superieur/organismes-lies/Rapport-complet-Web.pdf?1639494244>

[iv] Stéphane Allaire et Frédéric Descheneaux (dir.), L'université du futur. Idées et réflexions à l'intention des professeurs de demain, PUQ, 2024, 192 p.

# JEUDI 6 MARS 2025

8h30-8h40 | **Accueil des participants et participantes**

8h40-9h00 | **Mots de bienvenue**

- **François Deschênes**, recteur de l'UQAR
- **Alexandre Cloutier**, président de l'UQ
- **Ghislain Samson**, recteur de l'UQAC

9h00-9h40 | **Séance d'ouverture**

**Mythes et réalités sur les universités en région**

- **François-Olivier Dorais**, UQAC
- **Olivier Lemieux**, UQAR
- **Jules Racine St-Jacques**, UQ

**Activité interactive de consultation par l'ORES**

9h40-10h50 | **Regards historiques**

**L'université en région au regard de la pensée de Fernand Dumont**

- **Julien Goyette**, UQAR

**Justice sociale, droits de la personne, interventions cliniques ?**

*Les universités régionales dans l'histoire des "étudiants à besoins particuliers"*

- **Julien Prud'homme**, UQTR
- **Dannick Rivest**, UQTR

**Le syndicalisme universitaire en région, un ancrage institutionnel et régional.**

*Le cas du Syndicat des professeures et professeurs de l'Université du Québec à Rimouski, 1973-2023*

- **Karine Hébert**, UQAR
- **Andréanne Morin-Dupont**, UQAR

10h50-11h10 | **Pause**

11h10-12h00 | **Financement**

**Le financement des universités en régions pour assurer l'avenir du Québec**

- **Martin Maltais**, UQAR

**Nouvelle politique de financement des universités :**

*quels impacts à long terme anticiper sur la mission des universités en région ?*

- **Olivier Grondin**, FQPPU

**La précarité financière étudiante :**

*portrait national et spécificités régionales*

- **Étienne Paré**, UEQ
- **Olivier Désy**, FECQ

12h00-13h30 | **Dîner**

## JEUDI 6 MARS 2025 (SUITE)

13h30-14h40 | **Internationalisation**

*Les étudiant-e-s internationaux en région.*

*Quelques éléments de compréhension*

- **Jorge Frozzini**, UQAC

*Les effets des dynamiques internationales de concurrence sur les universités en région*

- **Olivier Bégin-Caouette**, UdeM

*Langue, culture et identité de l'université en région :*

*entre internationalisation et territorialisation*

- **Bernard Gagnon**, UQAR
- **Virginie Hébert**, INRS

14h40-15h00 | **Pause**

15h00-16h00 | **Table-ronde**

*Les universités et nos régions : scénarios d'avenir*

- **Alexandre Cloutier**, Président de l'UQ
- **Christine Hudon**, Vice-rectrice aux études et aux relations internationales, USherbrooke
- **Rémi Quirion**, Scientifique en chef du Québec

16h00-17h30 | **Cocktail de bienvenue**

## VENDREDI 7 MARS 2025

9h00-9h20 | **Activité consultative de l'ORES - Faits saillants**

9h20-10h30 | **Volet comparé :**

**Les universités de proximité en Belgique et en France**

*Les universités de proximité en France:*

*avantages et inconvénients des établissements de petite dimension*

- **Bernard Reitel**, Université d'Artois

*Quelle place pour la proximité dans les politiques et stratégies universitaires en France ?*

- **Camille Vergnaud**, Université Grenoble-Alpes

*Quelles perspectives pour des universités de proximité sur un territoire où aucune n'est significativement éloignée des autres ?*

- **Jean-Émile Charlier**, Université catholique de Louvain

10h30-10h50 | **Pause**





## VENDREDI 7 MARS 2025 (SUITE)

### 10h50–12h00 | **Modalités et variétés des ancrages au territoire**

#### *Principes et modalités d'ancrage au territoire d'une petite université en région :*

*le cas de l'Université du Québec à Rimouski*

- **Jean Bernatchez**, UQAR

#### *La communication autour du projet universitaire*

- **François-René Lord**, TELUQ

#### *Un réseau d'universités et un réseau d'observatoires pour le développement et l'aménagement durable des régions et territoires du Québec*

- **Sabrina Tremblay**, UQAC
- **Nicolas Devaux**, UQAR

### 12h00–13h30 | **Dîner**

### 13h30–14h20 | **Universités en région et Premières nations**

#### *Résonances autochtones au cœur de l'Université*

- **Sébastien Brodeur-Girard**, UQAT
- **Bérénice Mollen-Dupuis**, UQAT

#### *Au-delà des bonnes intentions : approches pour affronter les barrières systémiques*

- **Danielle Rousselot**, Centre Nikanite, UQAC
- **Paul Bégin-Duchesne**, Centre Nikanite, UQAC

### 14h20–14h40 | **Pause**

### 14h40–15h50 | **L'engagement universitaire dans son milieu**

#### *L'engagement des UQ en formation continue en région*

- **Annie-Claude Banville**, UQSS

#### *Perspectives en transfert technologique*

- **Éric N. Duhaim**, IREC

#### *Le soutien à l'entrepreneuriat par les UQ :*

*l'expérience de l'IRPME*

- **Étienne St-Jean**, UQTR



# SAMEDI 8 MARS 2025

9h00-9h20 | **Activité consultative de l'ORES - Faits saillants**

9h20-10h30 | **Accessibilité et persévérance**

*Les transitions interordres en milieu régional*

- Julie Courcy, UQ
- Marjolaine Veilleux, UQ

**Apprentissage expérientiel et enseignement de l'histoire :**

*une étude de cas*

- Stéphanie St-Pierre, U. Ste-Anne

**La santé mentale étudiante dans les universités en région :**

*réflexions autour de données d'enquêtes*

- Benjamin Gallais, UQAC/Cégep de Jonquière - ECOBES

10h30-10h50 | **Pause**

10h50-12h15 | **Perspectives et prospectives**

*Défis et opportunités liés à la recherche dans les universités en région*

- Catherine Laprise, UQAC

**Les défis des professeurs universitaires en région face aux transformations institutionnelles, régionales et disciplinaires**

- Julie Courcy, UQAR
- Frédéric Deschenaux, UQAR

**Regard sur l'avenir des universités en région par deux ex-doyens**

- Stéphane Allaire, UQAC
- Frédéric Deschenaux, UQAR

**Scénarios d'avenir pour les régions**

- Marc-Urbain Proulx, UQAC

12h15-13h45 | **Dîner**

13h45-14h15 | **Activité consultative de l'ORES - Pistes d'action**

14h15-15h00 | **Conférence de clôture**

**Pierre Lucier**, professeur associé à l'INRS et président de l'Université du Québec de 1996 à 2003.

15h00-15h10 | **Mot de clôture et remerciements**



## MEMBRES DU **COMITÉ ORGANISATEUR** :

- **Jean Bernatchez**, UQAR
- **François-Olivier Dorais**, UQAC
- **Olivier Lemieux**, UQAR
- **Marc-Urbain Proulx**, UQAC



## MERCI À **NOS PARTENAIRES** :



Centre de recherche interdisciplinaire  
sur la diversité et la démocratie **cridaq**



Observatoire  
sur la réussite  
en enseignement  
supérieur

